

SZ-Fachkonferenz:

# Run-Off 2025

Mehr als ein Jahrzehnt Run-Off.  
Was funktioniert, was funktioniert nicht?

**20. Februar 2025 / Hamburg**

Der wichtigste **Experten-Treffpunkt**  
zu **Run-Off** in Deutschland



Sponsoren



**afida**

Ein Unternehmen der  
adesso Group

In Kooperation mit

**VERSICHERUNGSMONITOR**

Veranstalter



**Süddeutsche Zeitung**

Veranstalter:



Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH  
Justus-von-Liebig-Straße 1  
86899 Landsberg / Lech  
[sv-veranstaltungen.de](http://sv-veranstaltungen.de)



**Projektleitung:**

Ronja Dillinger  
Tel.: +49 8191 125 636  
[ronja.dillinger@sv-veranstaltungen.de](mailto:ronja.dillinger@sv-veranstaltungen.de)



**Organisation und Anmeldung:**

Anika Steinhauer  
Tel.: +49 8191 125 120  
[anika.steinhauer@sv-veranstaltungen.de](mailto:anika.steinhauer@sv-veranstaltungen.de)



**Sponsoring und Ausstellung:**

Viktoria Reichelt  
Tel.: +49 8191 125 501  
[viktoria.reichelt@sv-veranstaltungen.de](mailto:viktoria.reichelt@sv-veranstaltungen.de)



Anmeldung und aktuelle Informationen:  
[sv-veranstaltungen.de/run-off](http://sv-veranstaltungen.de/run-off)

Sponsoren:



**Viridium Gruppe**

Dornhofstraße 36, 63263 Neu-Isenburg  
Sara Yussefi  
Tel.: +49 6102 5995 4444  
[Sara.Yussefi@viridium-gruppe.com](mailto:Sara.Yussefi@viridium-gruppe.com)  
[www.viridium-gruppe.com](http://www.viridium-gruppe.com)



**KPMG AG**

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Barbarossaplatz 1a, 50674 Köln  
Stefan Heyers  
Tel.: +49 151 1178 6327  
[sheyers@kpmg.com](mailto:sheyers@kpmg.com)  
[www.kpmg.de](http://www.kpmg.de)



**Afida GmbH**

Adessoplatz 1  
44269 Dortmund  
Frank Wittholt  
Tel.: +49 151 7060 3649  
[Frank.Wittholt@adesso-afida.com](mailto:Frank.Wittholt@adesso-afida.com)  
[www.adesso-afida.com](http://www.adesso-afida.com)

# Vorwort

Sehr geehrte Damen und Herren,

der Markt für Run-off-Lösungen ist zweifellos in einer schwierigen Situation. Zwei große Lebensversicherungs-Deals sind gescheitert. Im Fall Zurich und Viridium hat die BaFin klar gemacht, dass sie mit dem Eigner des übernehmenden Versicherers nicht einverstanden ist, bei Athora und Axa haben die veränderten Kapitalmarktverhältnisse dafür gesorgt, dass die Bestandsabgabe nicht mehr attraktiv war.

Jetzt muss sich das System neu sortieren. Marktführer Viridium sucht einen neuen Eigner, die anderen prüfen ihre Optionen. Auch die möglichen Verkäufer von Beständen sind verunsichert und warten ab.

Dabei ist der Bedarf an externen Run-off-Lösungen so groß wie nie. Dafür sorgen in der Lebensversicherung die harten Fluktuationen der Finanzmärkte, die Anbieter unter Druck setzen. Außerdem haben viele kleine und mittelgroße Unternehmen Probleme, die Anforderungen von Kunden und Aufsicht an ihre IT-Systeme zu erfüllen. Auch das kann ein Auslöser für eine Bestandsabgabe sein. Die großen Run-off-Spezialisten haben die IT und wissen, wie man Bestände integriert.

Bei den Schaden- und Unfallversicherern ist der Kostendruck ein entscheidender Faktor, wenn es um die Abgabe von still-

gelegten Beständen in bestimmten Sparten geht. Auch mit kleinen Vertragszahlen kann ein Geschäft, das nicht weiter zum Kern der Unternehmenstätigkeit gehört, hohe Kosten verursachen. Die Inflation und der Fachkräftemangel wirken auch hier und verstärken bei vielen Vorständen den Wunsch, Bestände loszuwerden.

**Auf der 12. SZ-Fachkonferenz „Run-Off“ am 20. Februar 2025** wollen wir über den Markt und die nächsten Schritte diskutieren. Hochkarätige Referentinnen und Referenten aus dem In- und Ausland sprechen bei der Konferenz. Wir haben sehr viel Praxisbezug.

Zusammen mit allen Beteiligten freue ich mich darauf, Sie persönlich in Hamburg zu Diskussionen und zum Erfahrungsaustausch begrüßen zu dürfen.

Mit freundlichen Grüßen



Herbert Fromme  
Versicherungskorrespondent  
*Süddeutsche Zeitung*

Herbert Fromme  
Versicherungskorrespondent  
*Süddeutsche Zeitung*



# Programm

Moderation und Vorsitz: Herbert Fromme, Versicherungskorrespondent, Süddeutsche Zeitung

---

08:30 – 09:30 Registrierung

---

09:30 – 10:00 Eröffnung durch Herbert Fromme

---

## I Regulatorik

---

10:05 – 10:25 **Vortrag** Patrick Hoedjes, *EIOPA*  
Regulation during run-off

---

10:35 – 11:00 **Keynote** Dr. Tilo Dresig, *Viridium Gruppe*  
**Bestandsmanagement in der Lebensversicherung**  
Warum Konsolidierung im Interesse der Kundinnen  
und Kunden ist

---

11:10 – 11:35 Kaffeepause

---

11:40 – 11:55 **Impulsvortrag** Dr. Immo Querner, *Athora Deutschland Holding*  
Marktstruktur / Industriestruktur

---

12:00 – 12:40 **Diskussionsrunde** Moritz Schumann, *GDV*  
Marktstruktur / Industriestruktur  
Dr. Christian Wrede, *Frankfurter Lebensversicherung*  
Isabella Pfaller, *Athora Deutschland Holding*  
Dr. Tilo Dresig, *Viridium Gruppe*

---

12:45 – 13:45 Mittagspause

## II Praxisseminar – Wie Run-Off wirklich funktioniert

13:50 – 14:20 **Erfahrungsbericht aus Sicht des Verkäufers**  
Wie Run-Off wirklich funktioniert

Ulrich Ostholt, Generali Deutschland

14:25 – 14:55 **Externer Run-Off:  
Erfahrungsbericht zur Bilanzierung**

Dr. Thomas Kagermeier und Dr. Markus Hübel, *KPMG*

15:00 – 15:30 Kaffeepause

15:30 – 15:50 **Interview**  
**Bestandsübertragung:**  
Gründe für Erfolg und Misserfolg

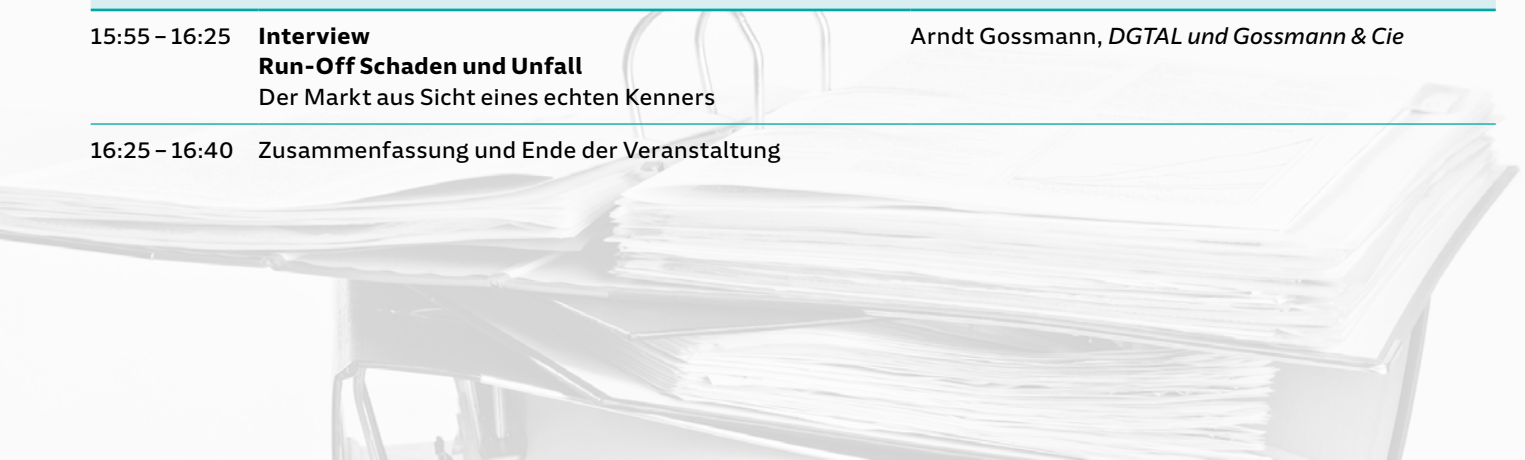
Frank Wittholt, *Afida*

## III Sachversicherung: Schaden und Unfall

15:55 – 16:25 **Interview**  
**Run-Off Schaden und Unfall**  
Der Markt aus Sicht eines echten Kenners

Arndt Gossmann, *DGTAL und Gossmann & Cie*

16:25 – 16:40 Zusammenfassung und Ende der Veranstaltung



# Unter anderem mit Beiträgen von:



**Dr. Tilo Dresig**  
CEO  
*Viridium Gruppe*



**Arndt Gossmann**  
CEO DGTAL  
und  
Managing Partner  
*Gossmann & Cie*



**Patrick Hoedjes**  
Head of Policy and  
Supervisory Processes  
Department  
*EIOPA*



**Dr. Markus Hübel**  
Senior Manager  
*KPMG*



**Dr. Thomas  
Kagermeier**  
Partner  
*KPMG*



**Ulrich Ostholt**  
Chief Investment  
Officer  
*Generali Deutschland*



**Isabella Pfaller**  
Chief Financial  
Officer  
*Athora Deutschland  
Holding*



**Dr. Immo Querner**  
Chief Executive  
Officer  
*Athora Deutschland  
Holding*



**Moritz Schumann**  
Stellv. Haupt-  
geschäftsführer  
*GDV*



**Frank Wittholt**  
Geschäftsführer  
*Afida*



**Dr. Christian Wrede**  
Vorsitzender des  
Aufsichtsrats  
*Frankfurter  
Lebensversicherung*



Moderation  
**Herbert Fromme**  
Versicherungs-  
korrespondent  
*Süddeutsche Zeitung*



Bitte melden Sie sich für diese Veranstaltung online an:  
[sv-veranstaltungen.de/run-off](https://sv-veranstaltungen.de/run-off)

**Termin:**

20. Februar 2025

**Veranstaltungsort für die Präsenzveranstaltung:**

Gastwerk Hotel Hamburg

Beim alten Gaswerk 3

22761 Hamburg

Tel.: +49 40 / 890 624 24

Fax: +49 40 / 890 62 20

E-Mail: [reservation@fortune-hotels.com](mailto:reservation@fortune-hotels.com)

[www.gastwerk.com](http://www.gastwerk.com), Einzelzimmer ab 154 €

Bitte reservieren Sie Ihr Hotelzimmer bis 7. Januar 2025  
direkt im Hotel unter dem Stichwort **SVV**.

**Teilnahmegebühr Präsenzveranstaltung:**

**1.290 €** für Mitarbeiter von Versicherungsunternehmen

**1.690 €** für Mitarbeiter aus Fonds-, Dienstleistungs- oder

Beratungsunternehmen

*Preise zzgl. 19% MwSt., inkl. Arbeitsunterlagen, Erfrischungen  
und Mittagessen.*

**Information:**

Anika Steinhauer

Tel.: +49 8191 125 120

[anika.steinhauer@sv-veranstaltungen.de](mailto:anika.steinhauer@sv-veranstaltungen.de)

**Veranstalter:**

Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH

Justus-von-Liebig-Straße 1

86899 Landsberg / Lech

**Zielgruppe:**

Die Konferenz spricht Vorstände, Aufsichtsräte,  
Geschäftsführer und Top-Führungskräfte aus der  
Versicherungsbranche an.

**Teilnahmedetails:**

Bitte beachten Sie, dass aufgrund der begrenzten Teilneh-  
merzahl ein Teilnahmeplatz erst dann für Sie reserviert  
ist, wenn Sie von uns eine Anmeldebestätigung sowie eine  
Rechnung erhalten, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn  
begleichen. Bei Absagen nach der Stornofrist (14 Tage vor  
Veranstaltung) oder bei Nichterscheinen wird die volle  
Teilnahmegebühr berechnet; es kann jedoch ein Ersatz-  
teilnehmer gestellt werden. Stornierungen vor diesem  
Termin werden mit 150 € berechnet. Anmeldungen und  
Stornierungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen.  
Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte  
Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeit-  
lich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen.